

Sous l'égide de l'UMEP dans le cadre de sa politique de formation professionnelle sur l'axe Seine :



Formation en collaboration avec :



LES + DE L'IPER



43 ANNÉES
d'expérience jalonnées de succès



UNE HAUTE IDÉE
du service et de l'accompagnement



UNE IMPLANTATION
dans le 1^{er} port français pour le trafic de conteneurs



UNE RENOMMÉE INTERNATIONALE



DES PARTENAIRES D'EXCEPTION
dont l'Organisation Maritime Internationale



DES FORMATIONS
catalogue et sur-mesure



L'ALLIANCE
fructueuse de la théorie et de la pratique



UN VASTE RÉSEAU
de professionnels experts et de consultants



LA FORMATION EN BREF

- **Public** : Dirigeant ou cadre souhaitant développer ses compétences et/ou évoluer professionnellement
- **Pré-requis** :
 - Niveau Bac et 12 ans d'expérience professionnelle
 - Niveau Bac +2 et 8 ans d'expérience professionnelle
 - Niveau Bac +4 et 6 ans d'expérience professionnelle
 - Niveau Bac +5 et 5 ans d'expérience professionnelle
 - Cours délivrés en français ou en anglais (une mise à niveau peut être organisée sur demande)
- **Dates** : Janvier 2022 à Décembre 2022
- **Durée** : 282h + 11 d'accompagnement à la présentation professionnelle dont 4 h de tutorat individuel
- **Format** : 14 sessions de 2 à 4 jours sur 11 mois
- **Lieu** : EM Normandie
20, quai Frissard 76 087 LE HAVRE CEDEX
- **Tarif** : 8 600 €/personne
- **Effectif** : 8 personnes minimum



LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Favoriser son évolution professionnelle par une formation théorique et pratique sur toutes les questions économiques, juridiques, techniques et opérationnelles liées aux activités de la filière
- Renforcer sa connaissance de l'environnement économique, juridique et technique de son entreprise afin de développer une stratégie performante
- Prendre de la hauteur par rapport à ses expériences, missions et responsabilités, et connaître finement les enjeux, objectifs et contraintes des services fonctionnels et opérationnels de son entreprise, afin de développer un management performant
- Comprendre les enjeux et contraintes de chaque métier maritime, portuaire et logistique, pour mieux communiquer avec les autres entreprises des secteurs du transport maritime international et entretenir avec elles des relations de qualité
- Positionner son entreprise comme élément clé d'une chaîne d'acteurs économiques interdépendants et s'intégrer dans un réseau d'activités et de projets



LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Contrôle continu des acquis et cas pratiques
- Présentation professionnelle devant jury



Définir et porter la stratégie de son entreprise

Le contexte économique et géostratégique du transport maritime et de l'activité portuaire	<ul style="list-style-type: none"> Comprendre le rôle majeur des entreprises des secteurs maritime et portuaire dans l'économie nationale Mesurer la position concurrentielle de la place portuaire de l'Axe Seine Maîtriser l'environnement économique de son activité professionnelle et identifier les tendances des secteurs maritimes, portuaires et logistiques pour gérer et développer son entreprise de façon optimale
Le cadre juridique du transport maritime international de marchandises	<ul style="list-style-type: none"> Comprendre l'articulation des réglementations applicables à chaque étape d'un transport maritime international de marchandises Identifier les périmètres d'action, de risques et de responsabilité de son entreprise Savoir développer l'activité de son entreprise en toute légalité et sécurité juridique et financière, en respectant les intérêts de ses clients et de ses cocontractants
Focus sur les ports	<ul style="list-style-type: none"> Connaître la composition et l'organisation de la communauté portuaire, ainsi que le statut et le rôle de chaque acteur, pour y positionner son entreprise comme élément clé d'un système d'acteurs interdépendants Comprendre les relations de la communauté portuaire avec les autres acteurs du territoire, la ville port, la zone industrielle, ainsi que l'Etat et les collectivités territoriales, dans l'objectif d'un développement durable général Savoir comment s'apprécie la performance d'un port et comment se développe la promotion de la communauté portuaire pour y inscrire les actions et projets de son entreprise

Piloter l'activité opérationnelle de son entreprise

La gestion de la chaîne logistique et le transport multimodal	<ul style="list-style-type: none"> Appréhender l'approche globale de la chaîne logistique Savoir utiliser les outils permettant l'optimisation du système Comprendre les enjeux de la chaîne logistique durable
Le transit douanier	<ul style="list-style-type: none"> Connaître l'organisation du service des Douanes et la réglementation du passage en douanes des marchandises Comprendre les contraintes et outils du transitaire Savoir choisir un régime douanier
L'exploitation de lignes maritimes et le tramping	<ul style="list-style-type: none"> Approfondir ses connaissances sur la gestion des lignes maritimes et le tramping Connaître les techniques des services booking des agences maritimes et la gestion des conteneurs Savoir comment est gérée la relation entre une agence maritime et sa clientèle Appréhender l'établissement des prévisions de trafics maritimes et des droits de ports par une autorité portuaire
L'exploitation de terminaux portuaires	<ul style="list-style-type: none"> Approfondir ses connaissances sur l'organisation spatiale, technique et opérationnelle d'un port de commerce et, plus particulièrement, d'un terminal portuaire Comprendre l'activité d'exploitation d'un terminal notamment au niveau du chargement/déchargement des navires Savoir mobiliser les ressources pour gérer de façon optimale les opérations quotidiennes sur un terminal

Conduire le développement durable de son entreprise

L'environnement en milieu portuaire	<ul style="list-style-type: none"> Identifier les activités portuaires sensibles pour l'environnement Appréhender le cadre réglementaire de la protection de l'environnement en milieu portuaire et savoir maîtriser les incidences de ces activités Savoir quels projets et pratiques sont développés par l'autorité portuaire en faveur de l'environnement
Sûreté portuaire	<ul style="list-style-type: none"> Intégrer la gestion des risques et la préservation de la sûreté de son activité à son management global Comprendre l'environnement normatif de la sûreté maritime et portuaire, la réglementation de la sûreté portuaire et l'organisation mise en place par l'autorité portuaire
Gestion de crise	<ul style="list-style-type: none"> Connaître l'environnement législatif et réglementaire Connaître et cartographier les risques Organiser la continuité de l'activité Savoir appréhender une situation de crise pour pouvoir la gérer
La digitalisation des entreprises et la cyber sécurité	<ul style="list-style-type: none"> Appréhender les enjeux économiques et stratégiques de l'entreprise à travers le prisme de la gestion de données Comprendre que la donnée est un outil d'aide à la décision et donc à la stratégie Connaître les enjeux de la cybersécurité et savoir mettre en place une politique et une démarche de sa maîtrise en impliquant tous les acteurs de l'entreprise

Manager et gérer son entreprise

Manager ses équipes par la communication et la motivation	<ul style="list-style-type: none"> Maîtriser les ressorts de la communication et identifier le style de ses collaborateurs Identifier les leviers de motivation de son équipe et partager la vision Comprendre les enjeux de changement pour mieux accompagner son équipe
Le management des projets et programmes portuaires, éléments de méthodes et partages d'expériences	<ul style="list-style-type: none"> Comprendre et être capable d'animer la phase d'organisation d'un projet Savoir animer des démarches de planification Savoir exploiter un planning pendant la phase de pilotage Savoir participer à une analyse des risques
Le pilotage de l'entreprise par le budget	<ul style="list-style-type: none"> Piloter la gestion budgétaire Construire des outils de reporting Analyser les performances de son entreprise



L'EM Normandie est accessible aux personnes en situation de handicap et adapte son dispositif d'accueil en fonction des situations. Vous êtes en situation de handicap ?

Contactez : pole.diversite@em-normandie.fr